

# 働き方改革から考える、「問題社員」対策セミナー

～改革の成否を分ける問題社員の対応実務～

働き方改革が本格的に始まって3年がたちました。様々な取り組みがなされる中で、改革のスタート前から課題に挙げられていた1つに、「問題社員」への対応があります。いま、新型コロナウイルスの問題をはじめ、内部・外部の環境変化が本対応へのアプローチを複雑化させてしまい、安易に「やめさせ方」へ会社の意識が向き、改革の停滞を招くケースが増えています。本セミナーでは、問題社員が発生する背景を整理しながら、働き方改革をスムーズに推進するための問題社員対策を紹介し、企業が健全に発展するためのこれからの労務管理と組織の方向性を解説します。

## 主な講座内容

- ・問題社員の定義について
- ・働き方改革の副作用としての問題社員リスク
- ・問題社員が出やすい職場の特徴
- ・問題社員対策の基本  
(NG対応・部下指導の原則・規定整備など)
- ・問題社員を生まない組織風土と  
リーダーの実務を考える 他

◆会場 **野木町商工会 2階**  
(下都賀郡野木町丸林 384-4)

◆受講料 **無料**

◆定員 **15名** (先着順)

<お申し込み方法>

下記申込欄に必要事項をご記入いただき、

**FAX**にてお申込みください。

2023年

12月12日(火)

14:00~16:00

<講師プロフィール>

い い だ よ し ひ ろ

**飯田 吉宏** 氏

・学(まこと)事務所 株式会社  
代表取締役

・社会保険労務士

大学卒業後、20代後半まで呉服流通チェーン、中小法人向けノンバンクに勤務。在職時に職場で体験した労使トラブルをきっかけに労働法と人材育成の在り方に関心を持ち、2000年に社労士資格を取得する。2004年独立起業。社員数5名のリフォーム会社から、100名の外資系医療機器メーカーまで15業態以上の労務管理指導を経験する。現在は社労士の知見に東洋哲学の視点を取り入れた人材・組織開発を得意とし、中小企業のリーダー・後継人材の育成、労務問題の解決支援に注力している。コンプライアンス・労務管理関連のテーマを中心に、商工会議所や法人会など各種団体での講演・セミナー講師も務めている。



<主催> **野木町商工会**

12/12(火)開催 『働き方改革から考える、「問題社員」対策セミナー』 受講申込書

野木町商工会 行 ⇒ **FAX:0280-55-2213**

(申込日:令和5年 月 日)

事業所名		TEL	
所在地		FAX	
受講者名	(複数のご参加可能)		

※ご記入頂いた情報は本セミナーに関する運営のみに利用し、取扱いにつきましては個人情報保護法に則り、厳重に管理致します。